

# Импортозамещение в нефтегазовой промышленности: проблемы и перспективы

«Текущее соотношение отечественных и импортных составляющих инфраструктуры нефтяных компаний в России составляет 50% на 50%. Приемлемый показатель я оцениваю на уровне 80% на 20% в пользу компонентов, произведенных в России. К 2020 году нужно выйти на уровень 70% на 30%», – об этом заявил президент Союза Нефтегазопромышленников России Геннадий Шмаль в ходе выступления на технологической конференции «Импортозамещение в нефтегазовой промышленности».

**М**ероприятие состоялось 28 февраля 2018 года в Санкт-Петербурге в рамках подготовки к Национальному нефтегазовому форуму и выставке «Нефтегаз-2018» при участии Министерства энергетики РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Торгово-промышленной палаты РФ, Комитета по энергетической политике и энергоэффективности РСПП, Союза нефтегазопромышленников России, а также ведущих производителей и потребителей продукции нефтегазового машиностроения.

## Калейдоскоп актуальных вопросов

Отраслевые программы импортозамещения сформировали огромный список актуальных вопросов, наполнивших деловую программу конференции дискуссиями. Ключевыми темами стали: стратегия научно-технологического развития отрасли и меры господдержки внедрения прорывных технологий; технологическая оснащенность отраслевого машиностроительного комплекса и его экспортный потенциал; локализация производств в отдельных отраслевых сегментах; международное сотрудничество и трансфер высокотехнологичной продукции ТЭК; государственное стимулирование и корпоративные программы.

Открывая пленарную сессию «Импортозамещение в нефтегазовой промышленности: текущие результаты, достижения и актуальные проблемы» Геннадий Шмаль отметил, что отечественная нефтегазовая промышленность постоянно решает задачу импортозамещения на протяжении всей своей истории. При этом, по мнению Геннадия Иосифовича, сегодня импортозамещение должно включать в себя не только оборудование, но и технологии, а также компетенции в инжиниринге, который остается проблемным звеном в производственном цикле в РФ.

О том, что импортозамещение является главным средством повышения объемов производства нефти в России и повыше-



Фото: [www.oilandgasforum.ru](http://www.oilandgasforum.ru)

ния ее качества, в своем выступлении подчеркнул директор по консалтингу компании IHSMarkit в России Максим Нечаев. Он привел наглядные факты: при себестоимости в \$4 за баррель Россия остается конкурентоспособной на мировом рынке, но ограничения по договору с ОПЕК в 11 млн. баррелей в сутки позволит США в скором времени обогнать РФ за счет роста добычи объемов легкой нефти из сланца для экспорта в Азию на традиционные рынки сбыта российской нефти.

Заместитель директора Департамента станкостроения и инвестиционного машиностроения Минпромторга РФ Евгений Муратов сообщил, что сегодня существует план по импортозамещению с определенными показателями импортнезависимости к 2020 году. «Общий план по импортозамещению должен синхронизироваться с планами развития компаний. Нефтегазовые игроки в последние 2 года активно взялись за работу с поставщиками в сегментах, затронутых санкциями – сейсморазведка, подводная добыча, геологоразведка. Нужны турбины, компрессоры, резервуары для работы под высоким давлением



Фото: www.oilandgasforum.ru

и прочее. Мы видим отечественные заводы, которые за 2-3 года смогут освоить выпуск всего необходимого», – сказал чиновник.

Высокий потенциал вложений в технологическое обеспечение добычи ресурсов в сотрудничестве с местным промышленным комплексом отметил глава корпорации Shell в России Седерик Кремерс. Приведя в пример проект «Сахалин-2», он заявил, что сотрудничество с местными и федеральными властями помогло его компании разместить контракты у 400 российских поставщиков на общую сумму в \$25 млрд.

Вице-президент ПАО «Транснефть» Павел Ревель-Муроз назвал санкции стимулом дальнейшего развития импортозамещения в работе компании. «В настоящий момент мы работаем над развитием 26 типов оборудования для импортозамещения. Работы по 12 из них ведутся за счет нашей компании, еще 14 финансируются за счет заводов-изготовителей», – уточнил спикер.

В выступлении директора департамента технологических партнерств и импортозамещения ПАО «Газпром нефть» Сергея Архипова, отмечалось, что до 2025 года потенциал импортозамещения в плане внедрения компонентов российского производства в нефтегазовой отрасли составляет 1 трлн рублей.

По его словам, четыре фундаментальные проблемы в нефтегазовой отрасли РФ на сегодня включают в себя недостаточный уровень коммерциализации российских разработок, множество из которых «уезжают» из РФ за рубеж. Остро стоит задача стандартизации в рамках совместной разработки месторождений крупными добывающими компаниями.

Самая эффективная модель импортозамещения – импортозамещение естественное, тогда как вынужденное или принудительное импортозамещение приводят к снижению конкуренции и снижению эффективности работы. Об этом шла речь в докладе партнера KPMG в рамках практики по работе с компаниями нефтегазового сектора, специалиста по вопросам налогового и юридического консультирования Виктории Тургеновой.

О важности проведения унификации предмета закупки для перехода к электронным торгам в нефтегазовой отрасли подчеркнул заместитель директора Фонда развития промышленности (ФРП) Владимир Распов: «Текущая система торгов рассчитана на посредников. Для участия производителей нужно единое техническое описание и выработка унифицированной системы добровольной сертификации. Сейчас мы имеем основным критерием минимальную цену, которая вымывает качественные решения».

Продолжая обсуждение темы, заместитель председателя Комитета РСПП по энергетической политике и энергоэффективности Юрий Станкевич добавил, что импортозамещению сегодня мешают низкая эффективность работы институтов развития, ограниченное финансирование и низкий спрос в отраслях с высокой долей импорта, а также невысокая рентабельность производства аналогов.



Фото: www.oilandgasforum.ru





Фото: www.sngpr.ru.com

Пока импортозамещение будет направленно только на копирование текущего уровня зарубежных технических решений, отрасль в РФ будет закладывать в свое развитие постоянное отставание на 3-5 лет от среднего мирового уровня – уверенность в этом выразил заместитель главного директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев. К сожалению, в настоящее время в нашей стране коммерциализируется всего 10% патентов от общего объема разработок, применимых в нефтегазовой отрасли.

Драйвером роста по всем направлениям технологического обеспечения отрасли станет освоение Арктического шельфа – таким мнением поделился руководитель направления «Газ и Арктика» Московской школы управления «Сколково» Роман Самсонов. «При цене около \$40 за баррель немногие месторождения в РФ останутся рентабельными, тогда как за рубежом есть автоматизированные платформы с рентабельностью даже при цене в \$17», – предупредил он.

На необходимость ввода программы совместных испытаний технологических инноваций для нефтяных компаний указал начальник управления технологических партнерств и импортозамещения техники и технологий ПАО «Газпром нефть» Михаил Кузнецов: «Если наладить процесс обмена и взаимозачета опытно-промышленных испытаний под надзором государства, можно добиться существенного повышения скорости адаптации и удешевления новых решений».

Генеральный директор ООО «Газпром нефть НТЦ» Марс Хасанов рассказал, что его компания открыла в Тюменском Университете направление обучения концептуальному инжинирингу: «Это первая подобная инициатива в России. Интересных идей в науке много, а вот возможностей для внедрения на практике, увы, не хватает».

Вице-президент компании NOV Клаус Майер Хорнелунд поделился опытом – как его компания в рамках своей работы на предприятии в Костромской области создает условия для подготовки молодых российских инженеров путем обучения на зарубежных заводах сопоставимого класса. Этот подход позволил NOV создать сеть офисов и сервисных комплексов в России из 10 центров компетенции в области обслуживания оборудования.

Директор по развитию ThyssenKrupp IndustrialSolutions Игорь Насиров также обозначил ориентацию его компании на использование в российских проектах местных ресурсов: «Мы применяем интегрированный подход к созданию стоимости активов. В его центре наш инжиниринговый хаб в России – 400 человек, 80% из которых прошли стажировки на зарубежных проектах. Что касается технического обеспечения проектов, то до 60% компонентов для них закупается в России».



Фото: www.oilandgasforum.ru

Заместитель генерального директора компании SchneiderElectric в России и СНГ Борис Муратов сообщил, что инвестиции в российские проекты составили за прошедший год 1 млрд евро, сделав особенный акцент на перспективной роли R&D-центра в Иннополисе: «Привлекаем в проект только локальный персонал в целях совместной работы со всеми ведущими российскими нефтегазовыми компаниями».

Вице-президент ТПП РФ Дмитрий Курочкин пообещал, что представители российских компаний, готовых предложить решения для нефтегазового сектора РФ в перспективе импортозамещения, могут рассчитывать на помощь Торгово-промышленной палаты России в ее представительствах, имеющих почти в каждом крупном городе РФ, а также обращаться за содействием в «смешанные палаты» – организации с десятилетиями опыта международной работы.

Завершил сессионную программу совещания руководитель проекта NorwegianEnergyPartners Владимир Ряшин, доложивший о перспективах освоения Арктики. Спикер констатировал – нефтедобывающие страны, имеющие выход к шельфу, обречены на сотрудничество, поскольку ни одна страна не сможет решить задачи освоения в одиночку.

### Импортозамещение в действии

По окончании конференции были организованы круглые столы в формате практических кейсов по направлениям «разведка и добыча», «переработка» и «программное обеспечение», позволившие увидеть импортозамещение в действии.

В рамках первого раунда обсуждения собравшиеся заслушали несколько докладов в области геологоразведочных и сейсморазведочных работ, а также на этапе добычи нефти – особенно можно выделить комплекс презентаций сотрудников ПАО «Газпром», рассказавших о программе «Электронная разработка активов» (ЭРА).

Программа разделена на семь основных направлений по решению основных технологических задач, стоящих перед компанией: унификация данных с месторождений, создание инструментов интегрированного проектирования месторождений, автоматизированное управление добычей, эффективное взаимодействие с подрядными организациями и другое.

В частности, внимание участников привлекла информационная система «Геомэйт» – единая платформа для сбора и анализа геологической информации обо всех месторождениях компании для нужд специалистов самого разного профиля и компетенций: от литологов и петрофизиков до седиментологов и специалистов по региональной геологии.

В системе учитывается более 200 геологических параметров, объединяются результаты анализа геолого-геофизической информации – сейсмических данных, карт, результатов исследований скважин, керн и т.д.

Другим наиболее интересным докладом стало выступление главного геолога «СКФ ГЕО» («Совкомфлот») Михаила Сергеева. Он рассказал о системах 3D-сейсморазведки на проектах подводной добычи, реализуемых на базе специальных морских судов, несущих на борту уникальное оборудование. В частности, «сейсмические косы», импортозамещение которых отече-



Фото: www.oilandgasforum.ru

ственными аналогами станет одной из главных задач компании на ближайшие годы.

Круглый стол «Переработка» был отмечен докладом Романа Артемьева из СКТБ «Катализатор» о проекте по преодолению отраслевой зависимости от монополиста в области поставок порошкообразного гидроксида алюминия высокой чистоты и шарикового носителя катализаторов – немецкой компании SASOL Germany GmbH.

Оценочный объем потребления оксида алюминия компаниями в РФ составляет 495 тонн в год, и далее этот показатель будет только расти. Национальный проект по созданию импортозамещающего промышленного производства обоих видов катализаторов для нефтеперерабатывающей и нефтегазохимической отраслей промышленности РФ производственной мощностью не менее 1 000 тонн в год должен принести первые результаты уже в 2020 году.

Также хотелось бы отметить презентацию «Трубой металлургической компании», в которой были представлены импортозамещающие комплексные предложения для заводов по производству СПГ. Они станут одним из главных компонентов строительства Амурского газоперерабатывающего завода в Дальневосточном федеральном округе России с проектной мощностью до 42 млрд куб. м в год. В состав Амурского ГПЗ войдет и крупнейшее в мире производство гелия — до 60 млн куб. м в год.

Главным лейтмотивом выступлений участников конференции можно назвать призыв к коллегам по отрасли и государственным институтам, курирующим выполнению задач по импортозамещению, ориентироваться в этой работе не на создание аналогов уже существующих технологий, а на разработку рабочих решений, опережающих средний мировой уровень.

Как показали многие из прозвучавших докладов, по основным направлениям нефтегазовой промышленности России эта задача вполне выполнима.