



О. Н. Шпаков, технический эксперт НПАА, к.т.н.

15 ЛЕТ – ВМЕСТЕ

Пятнадцать лет назад, 17 октября 1990 года, 29 арматурных предприятий подписали учредительный договор Всесоюзной Ассоциации арматуростроителей. Неразбериха, возникшая после утраты министерствами руководящей роли в осуществлении хозяйственной деятельности, новые реалии экономической обстановки – в этих сложных условиях коллективам арматурных предприятий пришлось искать ответы на вопросы преобразования своей деятельности, а иногда – и существования.

Руководители арматурных предприятий понимали, что выживать легче в единении. Ассоциация возникла на основе принципа, который удачно сформулировал Генеральный директор «Пензтяж-промарматуры» *Анатолий Сергеевич Скворцов*: «Или выживем, или погибнем, но все вместе». Встречи руководителей арматурных предприятий, организуемые Ассоциацией, помогли им выработать линию поведения, основываясь на рекомендациях коллег. В 1991 году, после ликвидации СССР, Ассоциация изменила наименование, став «Научно-промышленной Ассоциацией арматуростроителей».



*Первый президент ВАА и НПАА
Серафим Иванович Косых*

НПАА не могла, да и не должна была брать на себя управленческую роль государства. Нужно было определить, в чем состоят функции Ассоциации, создать процедуры выполнения принятых решений. Стратегия вновь созданной организации выработывалась на заседаниях высшего органа – Совета Ассоциации. На его первом заседании Исполнительной дирекции было рекомендовано заняться коммерческой деятельностью. Но уже на следующем заседании в 1992 году директор Миргородского



На Совете Ассоциации

арматурного завода *Виктор Иванович Авдиенко* заявил, что НПАА не следует увлекаться коммерцией. В рамках Ассоциации надо делать акцент на технических вопросах арматуростроения. «Наука сейчас оказывается в тяжелом положении. Нельзя допускать потери специалистов. Существуют традиции, есть хорошие наработки, их нужно сохранять и поддерживать».

1992 год положил начало экономической реформе. Было принято решение ВС РФ по программе приватизации государственных и муниципальных предприятий, введены «ваучеры». Либерализация цен больно ударила по большинству производств. Многие участники НПАА стали задерживать уплату членских взносов. И всё же Ассоциацию удалось сохранить. Немалая заслуга в этом Группы «Интер-арм» и ее генерального директора *Евгения Георгиевича Васильченко*. Именно он заявил в те трудные годы, чтобы мы забыли слова «исключить из членов Ассоциации». С первых заседаний Евгений Георгиевич подчеркивал важность работы по стандартизации, унификации, гармонизации стандартов, настаивал на создании системы мониторинга рыночных цен. Новые функции Ассоциации в то время нашли отражение в таких его словах: «Акционирование, рынок ценных бумаг, внешнеэкономическая деятельность, связь с другими ассоциациями, в том числе потребителей арматуры, соблюдение общих интересов в условиях антимонопольного законодательства – это все сферы деятельности Ассоциации».

А главный инженер Курганского завода «Икар» *Владимир Петрович Попов* так сформулировал проблемы, которые должна решать Ассоциация:

– определение истинного технического и экономического уровня нашей арматуры на фоне арматуры передовых западных фирм;



Переговоры о сотрудничестве в Торгпредстве Ирана

– разработка механизма внедрения нашей арматуры в большие, комплексные, в том числе международные проекты;

– получение информации об освоении новых видов арматуры или параллельном освоении на заводах оборонной промышленности в других отраслях;

– налаживание сотрудничества с ассоциациями арматуростроителей Европы и Америки;



Переговоры с французской фирмой CETIM

– выявление перспективности видов заготовок для различных объёмов производства.

С 1992 года стали широко практиковаться совместные совещания Советов главных специалистов. Сварщики договорились об организации централизованного изготовления электродов, порошковой проволоки и наплавочных материалов на базе ЦНИИ «Прометей», технологи сформулировали задачу по расширению применения вычислительной техники, разработке программного обеспечения автоматизированной подготовки производства. Металлурги заинтересовались опытом Миргородского арматурного завода по решению экологических проблем и замене импортного формовочного оборудования отечественным. Ценным опытом по переоборудованию литейного цеха с чугунного литья на стальное, а также применению бесфенольных смол постоянно делился Гусь-Хрустальный «Армагус».

С 1992 года Ассоциацией проводятся ежегодные Научно-практические конференции. На первой конференции присутствовало 62 участника, в следующем году количество участников увеличилось до 80, в дальнейшем – до 100 человек.

В 1993 году НПАА вступила в члены Европейского комитета промышленной арматуры, объединяющего 25 национальных арматурных ассоциаций Европы – СЕИР. Мы стали получать материалы ежегодных Конгрессов, прогнозы развития мирового арматуростроения, новые международные стандарты. Сведения об участниках НПАА и их продукции поместили в каталог СЕИР «Арматура из Европы» и другие международные источники информации.

Сразу после вступления НПАА в СЕИР Санкт-Петербург посетили его президент Вольфганг Энгельгарт и генеральный секретарь Фритц Руппель. В результате консультаций с европейскими ассоциациями были выработаны рекомендации для наших заводов по выходу из кризиса и сохранению доли рынка. В частности, речь шла о важности сохранения, несмотря на все текущие трудности, доброго имени компаний, о необходимости усиления служб маркетинга, об использовании новых материалов, развитии допродажного и послепродажного обслуживания. Было отмечено, что сохранение для будущего профиля, оборудования, кадров – важнее сегодняшней прибыли.

На заседаниях Ассоциации, конференциях и семинарах докладывались прогнозы работы арматуростроителей и оценка возможных рынков сбыта. Приводились положительные примеры поддержания относительной финансовой стабильности. В течение всего периода деятельности Ассоциации ежегодный Совет давал положительную оценку работы, признавая её полезность.

НПАА в Европе

НПАА пользуется заслуженным авторитетом среди европейских арматурных ассоциаций благодаря своей активной деятельности, результаты которой ежегодно докладываются на Конгрессах СЕИР. Мы распространяли каждое издание Каталога членов НПАА в печатном и электронном виде, провели презентации Форума «Насосы, компрессоры, арматура» и англо-русского арматурного словаря. На Всемирной встрече арматуростроителей, проходившей в Брюсселе в 2004 году, НПАА выступила с предложениями по корректировке кодов внешнеэкономической деятельности Всемирного таможенного комитета. Предложения были одобрены участниками совещания. Производственным комитетом СЕИР по промышленной арматуре создана рабочая группа для продвижения новых кодов ВЭД. По запросу Генерального секретариата НПАА разработала предложения по совершенствованию кодов Евростата, касающихся арматуры и приводов. Французская, немецкая, итальянская и китайская ассоциации оказали помощь в организации посещения ведущих фирм представителями НПАА.

Укреплению авторитета НПАА способствовали участие в Конференциях 2002 и 2004 и специализированных выставках, организованных Международным информационно-аналитическим центром «Мир арматуры» (Valve World), расположенным в Голландии и издающим свой журнал.

По приглашению НПАА Правлением СЕИР принято решение о проведении в Санкт-Петербурге Конгресса СЕИР в 2007 году.



Участники семинара НПАА в Кургане

На Совете Ассоциации в 1997 году талантливый специалист, генеральный директор и основатель Машиностроительной корпорации «Сплав» *Евгений Изяславович Шульман* так сформулировал одну из основных задач Ассоциации: «Проблему стандартизации и сертификации следует считать важнейшей для Ассоциации, необходимо поставить эту работу на центральное место, сконцентрироваться на ней как на основной и довести её до конца, потому что с устаревшими стандартами, которые не соответствуют международным, не создают преград лавине некачественной арматуры, производимой дилетантами, мы в самое ближайшее время ощутим «на своей шкуре» окончательный развал наших доходов. Статус этих документов должен быть признан в странах СНГ, Госстандарте России, без этого они будут ничто, а если создастся стандарт НПАА — это будет наше лицо. Задача заводов — обеспечить финансирование, а ваша идеология должна отразить наши корпоративные интересы, они очевидны».

Вопросы переработки стандартов стали предметом постоянного внимания членов Президиума и Исполнительной дирекции. Мы считаем необходимым переиздавать отраслевые стандарты в ранге Стандартов Ассоциации. На Совете Ассоциации в 1998 году по результатам опроса предприятий был принят план поэтапной разработки стандартов. Ответственность за выполнение плана приняло на себя ЦКБА.

В 1997 году было возобновлено издание Бюллетеня Ассоциации, большую помощь в издании Бюллетеня оказала Группа «Интерарм». В 2002 году был зарегистрирован в Федеральном министерстве РФ по печати журнал «Арматуростроение».

1998 год был трудным для всех предприятий и Исполнительной дирекции, поскольку в стране разразился финансовый кризис. Приходилось экономить каждый рубль. На наши просьбы об ускорении оплаты взносов первыми откликнулись «Новтехкомплект», Великий Новгород, «Проконсим», Мос-

ква, «Механика-Сервис», Самара, «Дункан-сервис», Москва, «ГАКС», Пенза, «Армагус», Гусь-Хрустальный, «Техмашоборудование», Санкт-Петербург, МК «Сплав», В. Новгород, огромное им за это спасибо. НПАА вновь удалось пережить сложные времена.

В конце 1999 и начале 2000 года арматурное сообщество понесло тяжелейшие потери. Ушли из жизни талантливые руководители Евгений Георгиевич Васильченко и Евгений Изяславович Шульман. Память о них жива, боль утраты не утихает у всех, кому посчастливилось общаться с этими выдающимися людьми. В 2004 году не стало и Петра Андреевича Жунева.

Совет Ассоциации 2000 года прошел в русле обсуждения необходимости смены принципов деятельности. Директор фирмы «Механика-Сервис» *Дмитрий Борисович Кувшинов* предложил переработать Устав, отразив в нем уточнённые цели, задачи, структуру управления Ассоциацией, необходимые для эффективной координации деятельности предприятий, чтобы она отвечала сегодняшнему уровню нашей жизни. Руководящие функции было

В 2000 году было заключено Соглашение о партнерстве и сотрудничестве с Минпромнауки. НПАА распространила условия участия предприятий в конкурсе Министерства на получение инвестиций, этим воспользовались «Тулаэлектропривод», «ЗЭиМ» и «Криогенмаш». Предприятия использовали возможности Минпромнауки в получении государственной поддержки в развитии производства и создании новых мощностей.

В конце 2004 года Председателем Правительства РФ М.Е. Фрадковым подписано Постановление о корректировке кодов Внешнеэкономической деятельности, касающихся арматурной продукции.

предложено возложить на избираемый раз в два года Президиум. Елена Александровна Урываева говорила о необходимости улучшить взаимодействие между заводами и фирмами-посредниками, разработать стратегию развития арматуростроения, создать единую информационную базу для производителей и потребителей арматуры.

В начале 2001 года появилась новая редакция Устава, в которой высшим органом управления НПАА вместо Совета Ассоциации стало Общее собрание. Оперативное управление по направлениям работы вместо Советов главных специалистов возложено на Президиум. В Уставе описывалась процедура избрания Президиума. Предпринимательская деятельность из функций Ассоциации исключалась. 21 февраля 2001 года Устав был принят Общим собранием.

В октябре 2002 года внеочередным Общим собранием был избран первый Президиум Ассоциации и президент Алексей Николаевич Симанов. На собрании 2002 года принята Концепция стратегии развития арматуростроения. Ассоциация стала членом Торгово-промышленной палаты РФ. В феврале 2004 года избран Президиум второго созыва.

В 2004 году представители НПАА приняли участие:

- в работе Всероссийского экономического форума (Государственный Кремлевский дворец),
- в Международной конференции ТПП «Контрафактная продукция – проблемы и пути их решения» (Центр международной торговли),
- в круглом столе «Ссудный фонд промышленности – ключевое решение инвестиционных проблем России» (Торгово – промышленная палата РФ),
- в методологическом совещании «Страхование ответственности в системе технического регулирования» (Государственная Дума),
- в главной сессии Всероссийской Недели Нефти и Газа (Минпромэнерго),
- в общественных слушаниях по проектам технических регламентов (Государственная Дума),
- в круглом столе «Амортизационная политика и состояние финансовых балансов российской экономики» (Государственная Дума),
- во Всероссийском совещании руководителей предприятий металлургического и нефтегазового комплексов (ТПП),
- в совещании Совета главных механиков нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий («Киришинефтеоргсинтез»).



Представители НПАА на Форуме в Томске

В 2005 году НПАА обеспечила участие арматуростроителей в следующих мероприятиях:

- совещание по обеспечению безопасности эксплуатации опасных производственных объектов (Ростехнадзор РФ),
- совещание о создании межотраслевого общественного совета при Департаменте промышленности (Минпромэнерго),
- Форум «Экологические проблемы и технологическая безопасность строительства, эксплуатации и реконструкции нефте-газопроводов. Новые технологии и материалы» (Томск),
- 3-й Всероссийский энергетический форум «ТЭК России в 21 веке» (Кремлевский дворец съездов),
- научно-техническая конференция «Современная машиностроительная продукция и материалы, обеспечивающие стабильную работу, модернизацию и ремонт оборудования на нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятиях» (Москва),
- 22-е заседание Международной группы экспертов по повышению технического уровня и совершенствованию трубопроводной арматуры для АЭС (Оломоуц, Чехия),
- совещание «Перспективы развития законодательства о саморегулируемых организациях», (Государственная Дума),
- международный форум «Трубопроводный транспорт» (Киев),
- координационное совещание «Реализация основных направлений развития российского машиностроения» (Минпромэнерго),
- сборы руководящего состава инженерно-технической службы Ракетных войск стратегического назначения (Москва),
- совещание «О роли, месте и задачах общественных организаций (ассоциаций, союзов и др.) в работе с предприятиями и федеральными органами исполнительной власти (Федеральное агентство по промышленности Минпромэнерго) и др.



Исполнительная дирекция НПАА

Ассоциация выжила в трудные годы, продолжает развиваться в новых условиях, ее деятельность полезна для участников, мы надеемся на продолжение поддержки своих участников, органов законодательной и исполнительной власти, партнеров и потребителей.