



# Творить историю – дело каждого

**А.Ю. Горелов**, главный редактор журнала «АС»

**С**едьмой год нового тысячелетия позади. На пороге – очередной, восьмой. Год – оборот небольшого голубого шарика вокруг рядовой звезды на краю галактики – много это или мало? Если представить, сколько миллионов раз наша Земля, пылинка на просторах бесконечной вселенной, уже облетела Солнце по своей традиционной орбите и сколько еще, будем надеяться, пролетит по ней кругов – ничтожный, мизерный период. Но для нас, людей, вопреки бездушному космосу уютно обживших поверхность своего маленького шарика, год представляется весьма значимым отрезком времени.

В годах исчисляется наша история. Заметьте, мы ведь нечасто помним точную дату исторических событий: число и месяц. Зато номер года сохраняется в памяти куда лучше. Год – единица измерения, шаг, ступенька в развитии человеческой цивилизации. И при этом – немалый кусочек отдельной человеческой жизни.

Каким запомнится потомкам год 2007-ой? Возможно, особо-то и никаким. Вроде бы и не случилось в этом году ничего такого переломного, что повлияло бы на ход истории, что заставило бы будущие поколения запомнить эти цифры – как, например, застолбило

себе место в нашей памяти число 1917. Но для каждого из нас за этот год произошло немало важных событий: что-то пережито, что-то новое осознано и понято, что-то конкретное сделано, наконец. А ведь как раз из этих вот маленьких частных деяний и складывается тот глобальный исторический процесс, который будут изучать в школе наши правнуки.

Год назад в такой же «итоговой» статье ваш покорный слуга высказал мнение, что 2006 год можно считать переломным в развитии арматуростроения, поскольку он положил начало бурным изменениям (к счастью, вовсе не революционного характера), связанным с приходом в отрасль серьезного капитала с серьезным подходом к понятию «бизнес». Перемены подталкиваются обострением конкуренции, прежде всего со стороны иностранных компаний. И количество конкуренции должно было наконец перейти в качество работы участников рынка. Мы ожидали продолжения концентрации капитала, в том числе в форме новых слияний и поглощений, и вообще быстрого роста капитализации на рынке арматуры, ждали активного развития брендинга и новых форм продвижения продукции.

В целом, ожидания оправдались. Модернизация оборудования на арматурных заводах стала всеобщим повет-

рием, более того, многие видные деятели отрасли, проявляя редкое единодушие, высказываются в том плане, что если не обновить мощности прямо сейчас, буквально в течение года-двух – то потом будет просто-напросто поздно. Наряду с обновлением существующих, создаются и новые мощности по производству ТПА – к примеру, в октябре 2007 года в Липецкой области заложен первый камень в фундамент нового завода австрийской фирмы Hawle. Термины брэндинг, инжиниринг, аутсорсинг звучат все чаще и уже не режут слух, а даже потихоньку становятся привычными.

Но вот одну важнейшую тенденцию год назад уловить не удалось – возможно, потому, что она тогда еще не была столь явно выражена. Именно в уходящем году была закончена распродажа активов «Юкоса», по итогам которой почти половина российской нефтедобычи оказалась в руках государства<sup>1</sup>; теперь уж, видно, окончательно похоронены планы о дроблении и приватизации Газпрома, а аналогичные преобразования в РАО ЕЭС как-то тихо и незаметно забуксовали. Зато расцвела концепция национальных проектов, ширятся госкорпорации, а созданный в 2006 году «Атомэнергомаш» начал приобретать предприятия, производящие арматуру для атомной энергетики, – в частности, в октябре 2007 г. был куплен чешский завод АРАКО<sup>2</sup>. Все эти факты и обстоятельства указывают на то, что российское государство, пользуясь сверхплановым профицитом своего бюджета, возвращает себе определяющую роль в ключевых отраслях промышленности. Подобные действия в условиях нашей инерционной ментальности неминуемо приведут, по сути, к воспроизводству в данных отраслях хозяйственных отношений тридцатилетней давности. А это напрямую коснется крупнейших участников рынка арматуры, которые должны учитывать в своих планах, уж извините за парадокс, что игра в либеральный рынок закончена.

Так что, возможно, следующий, 2008 год, в историю все-таки войдет. Ведь не исключено, что наиболее весомой политической фигурой в России после череды выборов станет уже не формальный глава государства, а лидер правящей партии. И, таким образом, советская ситуация воспроизведется не только в экономике, но и в политике. Следует признать, что подобный вектор развития для нашей страны вполне естествен, ведь это возврат к привычному порядку вещей, и вряд ли можно ожидать чего-то иного, покуда мировые цены на нефть высоки, как и 30 лет назад.

Конечно, не следует полагать, что 70-е годы прошлого века могут в России воспроизвестись во всех деталях. Мир с тех пор ушел далеко вперед, человеческая цивилизация сделала три десятка полноценных шагов по дороге истории. Причем главный прорыв за эти годы, пожалуй, был совершен в области информационных технологий и коммуникаций. Сочетание латинских букв «IT» – «секрет-

ный» код нынешнего дня, плотное освоение которого – ключ к будущему. Поэтому рискнем спрогнозировать, что следующий шаг в развитии арматурных предприятий будет именно в этой области.

Ведь можно купить самый современный автомобиль, но скорость и безопасность передвижения зависят не только от мощности двигателя и надежности механических систем. Одна-единственная прокладка – между рулем и сиденьем – порой влияет на итоговый результат сильнее, чем все остальные детали, вместе взятые. Так и инвестиции в обновление производственных мощностей – дело нужное и необходимое, но даже самое новое оборудование не поможет предприятию стать по-настоящему эффективным и конкурентоспособным, если оно не способно этими своими мощностями грамотно управлять.

Думается, ясное понимание того, что путь к долгосрочному успеху лежит в сфере управления, имеется у большинства руководителей арматурных предприятий. И если на уровне институционального менеджмента опыт развитых стран с рыночной экономикой нам теперь не указ, то в организационном разрезе есть еще много чему у них поучиться. Поэтому, подновив производительные силы, арматуростроители в полном соответствии с принципами истмата вынуждены будут заняться производственными отношениями. Прежде всего – автоматизацией управления; а также задуматься о кадрах, которые «решают всё», но привлечь которые со стороны все сложнее, а, значит – надо готовить самим. Стремясь предугадать актуальную проблематику отрасли, наш журнал еще со второго полугодия 2007 года начал публикацию цикла профессиональных статей, посвященных ERP-системам. Данный цикл будет обязательно продолжен и в следующем году.

Да, IT, информационные технологии вошли в нашу жизнь прочно. Компьютер здорово помогает, например, автору при редактировании данного текста. Но вряд ли он поможет, скажем, написать хороший репортаж. И автоматизация управления компанией – это тоже лишь средство, лишь способ упростить процесс принятия решений, снизить риски ошибок. Но принимать решения все равно придется нам. Самим. Компьютер не сумеет.

Значит, историю все-таки делать будем мы сами, а не новые станки или системы ERP. Ведь мы с вами – живые люди. А жизнь – это редчайшее, уникальное и поэтому ценнейшее явление природы. Поэтому как бы ни был огромен и холоден окружающий нас бесконечный космос, год – это серьезно. Кому-то из нас уходящий год подарил новые надежды, кому-то, возможно, принес разочарования. И все же свойство человеческой природы таково, что в будущее каждый склонен смотреть с оптимизмом. И всякий раз, встречая очередной виток своей планеты вокруг дарящего нам жизнь светила, мы надеемся на лучшее.

*С новым годом, товарищи!*

<sup>1</sup> См. «Арматуростроение» №3-2007, материалы на с. 48-50

<sup>2</sup> См. «Арматуростроение» №6-2007, с. 47